

Relatie intern en extern toezicht

Meike Bokhorst - WRR
Cor van Montfort - Algemene Rekenkamer en Universiteit van Tilburg

Aanleiding

- Intern en extern toezicht meer in elkaars vaarwater, maar taboe op direct contact
- Verbreding intern toezicht van bedrijfsvoering naar kwaliteit en van instellingsbelang naar publieke belang
- Verschuiving extern toezicht naar interne governance, cultuur en risicobeheersing

Verschuivend beleid en praktijk

- DNB/AFM: geschiktheidstoets RvT
- Wonen: wettelijke kwaliteitseisen RvT
- Onderwijs: meldplicht RvT aan inspectie, inspectie professionaliseert intern toezicht
- Gezondheidszorg: verplichte accreditatie en register leden RvT, inspectie handhaaft zorgbrede governancecode als veldnorm

Vraagstelling

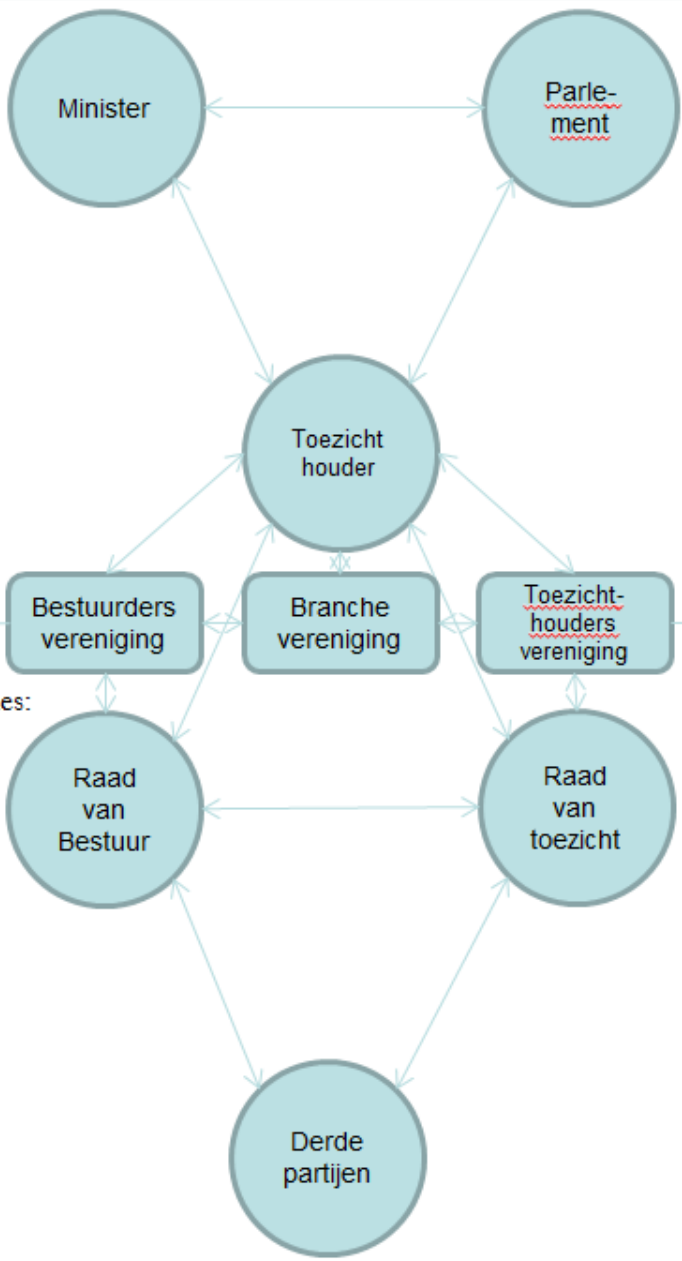
- *Welke relaties tussen intern en extern toezicht zijn (in)effectief en (on)wenselijk bij het bewaken van risico's en publieke belangen?*
- Welke innovaties zijn mogelijk en begrenzingen zijn nodig op het gebied van informatie-uitwisseling, leren en toezicht op toezicht?

M A C H T T E G E N M A C H T

M
A
C
R
O

M
E
S
O

M
I
C
R
O



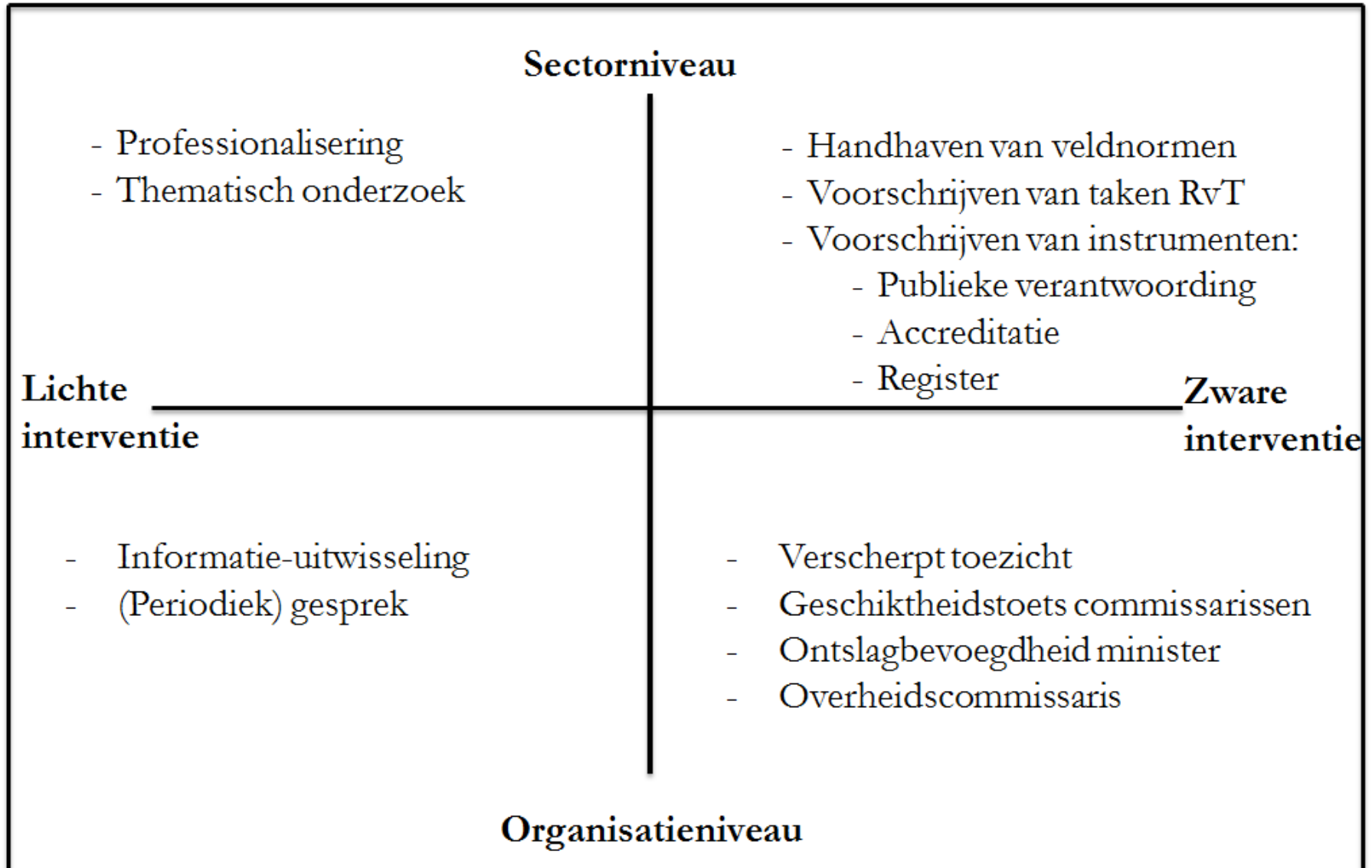
Versterking bestuurskracht sector:
 - Professionalisering
 - (Zelf)Regulering (codes)

Versterking relatie intern-extern toezicht in sector:
 - Professionalisering
 - (Zelf)Regulering (register)

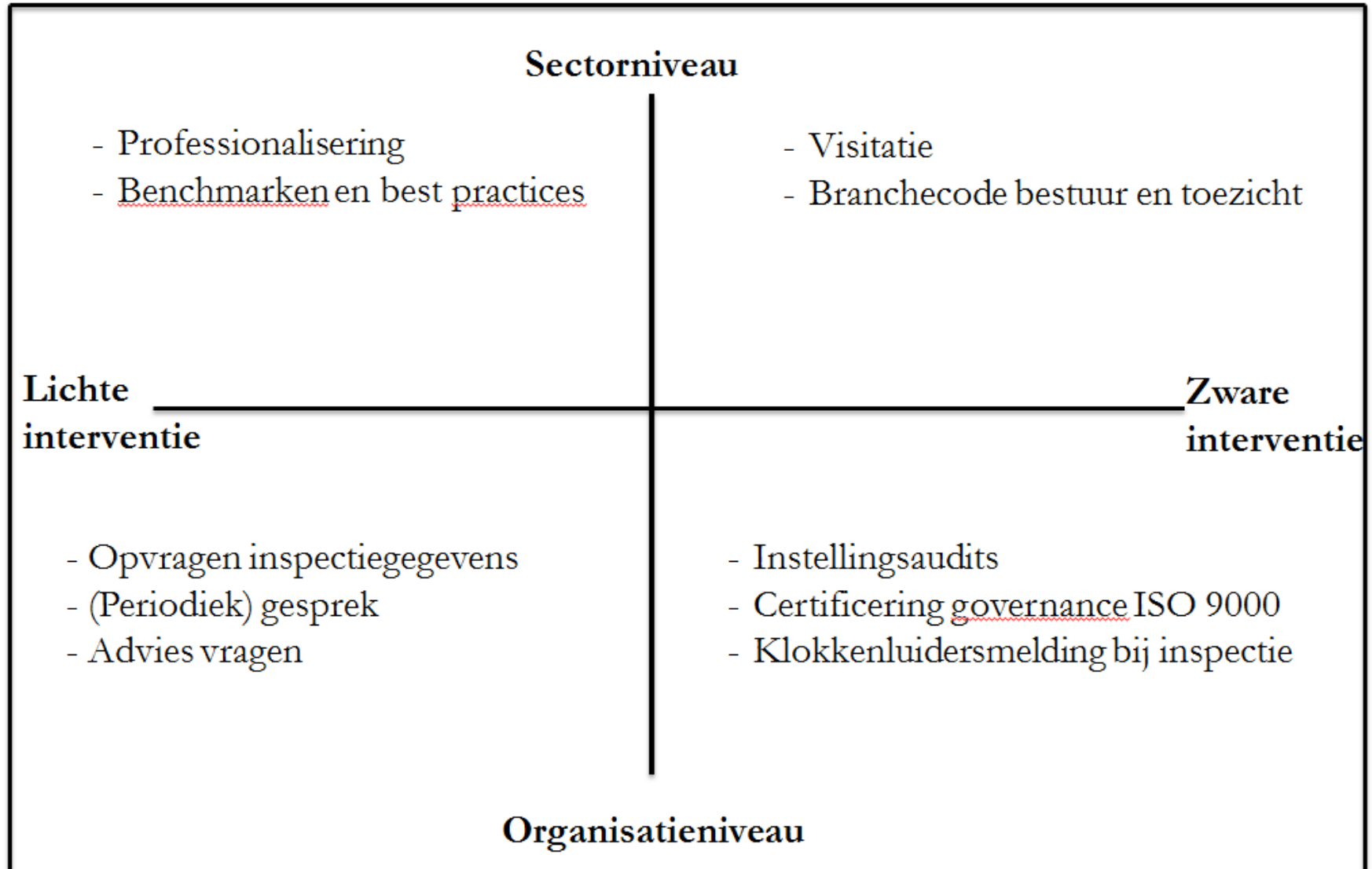
Versterking bestuurskracht organisaties:
 - (Publieke) verantwoording
 - Aansluiting bij codes
 - Toezicht op bestuur (geschiktheid, ontslag)

Versterking relatie intern-extern toezicht bij organisaties:
 - Informatie-uitwisseling
 - Wederzijds leren
 - Toezicht op toezicht (geschiktheid, ontslag)

Van extern naar intern toezicht



Van intern naar extern toezicht



Uitkomsten discussies tot nu toe

- Terughoudend met het stapelen en formaliseren van toezicht op toezicht.
- Behoefte informatie-uitwisseling en stimuleren leerprocessen sectorniveau.
- Taak voor overheidstoezicht en verenigingen van toezichthouders.

Vervolgdiscussie

- Waar botsen perspectieven van intern en extern toezicht en waar versterken ze elkaar?
 - ✓ Financiële continuïteit?
 - ✓ Fusies?
 - ✓ Lokaal belang?
 - ✓ Dienstverlening/taakuitvoering?
- Wat is ‘toezien op publiek belang’?
 - ✓ Uitvoering rijksbeleid?
 - ✓ Uitvoering van wettelijke taak?
 - ✓ Maatschappelijke waarden?